


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		



УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета ИЭиБ  
от « 22 » июня 2023 г., протокол № 09 / 261

Председатель И.Б. Романова

« 22 » июня 2023 г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Профессиональный электив. Контроллинг
Факультет	Экономики
Кафедра	Экономической безопасности, учета и аудита
Курс	4 курс – очное, 4 курс - заочное

Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»  
*код направления (специальности), полное наименование*

Специализация «Диагностика и обеспечение экономической безопасности»  
*полное наименование*


Форма обучения очная, заочная  
*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 01 » сентября 2023 г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 11 от 18.06.2024 г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.  
 Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Чувашлова Марина Владимировна	ЭБ,У и А	Д.э.н, доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину ЭБУиА	Заведующий выпускающей кафедрой ЭБУиА
<u>И.Б. Романова</u> /Романова И.Б. / Подпись ФИО «22» июня 2023г.	<u>И.Б. Романова</u> /Романова И.Б. / Подпись ФИО «22» июня 2023г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель учебного курса** «Профессиональный электив Контроллинг» заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях контроллинга, его видах, формах информационного обеспечения, возможностях использования для управления затратами и результатами, экспертной диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

### **Задачи изучения курса:**

направлены на получение студентами необходимых и достаточных знаний по читаемой дисциплине в рамках выполнения требований ФГОС ВО по направлению 38.05.01 «Экономическая безопасность», формирование необходимых навыков для освоения последующих дисциплин.

В ходе изучения профессионального электива контроллинг на предприятии необходимо решить следующие задачи:

- сформировать систему знаний о содержании контроллинга, его принципах и назначении;
- усвоить теоретические основы исчисления издержек и результатов производственной коммерческой деятельности организации, учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности;
- иметь представление о современных системах управления затратами, понять смысл стандарт-коста, нормативного учета и директ-костинга и особенности их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства,
- научиться использовать информацию для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО


Дисциплина «Профессиональный электив Контроллинг» входит в блок Б1.В.Часть, формируемая участниками образовательных отношений дисциплин учебного плана. Дисциплина читается на 4 курсе в 7-ом семестре (очная и заочная форма).

### **Очная форма:**

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Профессиональный электив Контроллинг» необходимы для изучения таких дисциплин как: «Профессиональный электив «Диагностика экономической безопасности организации», при прохождении практик: «Преддипломная практика» и процедуры ГИА «Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты».


### **Заочная форма:**

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Профессиональный электив Контроллинг» необходимы для изучения таких дисциплин как: «Профессиональный электив «Диагностика экономической безопасности организации», при прохождении практик: «Преддипломная практика» и процедуры ГИА «Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты».

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-18: Способен разрабатывать стратегию и определять текущие задачи развития системы внутреннего контроля экономического субъекта	<p><b>Знать:</b> сущность, задачи, функции контроллинга, его виды, формы, основные принципы построения системы контроллинга на предприятии</p> <p><b>Уметь:</b> оптимизировать соотношения затрат и результатов деятельности организаций в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;</p> <p><b>Владеть:</b> методикой планирования и прогнозирования динамики развития основных угроз экономической безопасности</p>
ПК -19: Способен контролировать и координировать деятельность систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом	<p><b>Знать:</b> проблемы, решаемые учетными работниками в процессе формирования информации, полезной для принятия управленческих решений</p> <p><b>Уметь:</b> оптимизировать соотношения затрат и результатов деятельности организаций в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения современных способов группировки затрат по видам, местам формирования и центрам ответственности.</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

#### 4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 3


4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Форма обучения – очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения - очная)		
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам	
		7	
1	2	3	4
Контактная работа обучающихся с преподавателем	54	54	-
Аудиторные занятия:	54	54	-
Лекции	18	18	-
практические и семинарские занятия	36	36	-
лабораторные работы (лабораторный практикум)	-	-	-
Самостоятельная работа	60	54	-
Текущий контроль (количество и вид: контр. работа, коллоквиум, реферат)	реферат	реферат	-
Контроль	-	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет	-
Всего часов по дисциплине	108	108	-

Форма обучения – заочная


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения - очная)		
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам	
		7	
1	2	3	4
Контактная работа обучающихся с преподавателем	12	12	-
Аудиторные занятия:	12	12	-
Лекции	4	4	-
практические и семинарские занятия	8	8	-
лабораторные работы (лабораторный практикум)	-	-	-
Самостоятельная работа	92	92	-
Текущий контроль (количество и вид: контр. работа, коллоквиум, реферат)	реферат	реферат	-
Контроль	4	4	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет	-
Всего часов по дисциплине	108	108	-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – очная


Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Контроль	Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа		
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
2. Виды контроллинга: стратегический и оперативный контроллинг	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
3. Основные разделы контроллинга.	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
4. Сущность и назначение управленческого учета	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
6. Основные системы (модели) управленческого учета	12	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
7. Бюджетирование на предприятии	14,0	2,0	6,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
8. Варианты организации службы контроллинга.	12,0	2,0	4,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа
9. Учетная политика организации в реализации	10,0	2,0	2,0	-	-	6,0	-	Тестирование, контрольная работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

контроллинговых работ.								
Итого	108	18	36	-	-	54	-	-

Форма обучения \_\_\_\_\_ заочная \_\_\_\_\_

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Контроль	Форма текущего контроля знаний	
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа			
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	10,0	1,0					10,0		Тестирование, контрольная работа
2. Виды контроллинга: стратегический и оперативный контроллинг	14,0	2,0	2,0				10,0	1	Тестирование, контрольная работа
3. Основные разделы контроллинга.	12,0						12,0	1	Тестирование, контрольная работа
4. Сущность и назначение управленческого учета	10,0						10,0		Тестирование, контрольная работа
5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	10,0						10,0		Тестирование, контрольная работа
6. Основные системы (модели) управленческого учета	14,0		2,0				10,0		Тестирование, контрольная работа
7. Бюджетирование на предприятии	14,0		2,0				10,0	1	Тестирование, контрольная работа
8. Варианты организации службы контроллинга.	13,0	1,0	2,0				10,0	1	Тестирование, контрольная работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	10,0					10,0		Тестирование, контрольная работа
Итого	108	4	8			92	4	-

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

### Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.

Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Значение контроллинга в антикризисном управлении.

### Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.

Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Основные подконтрольные показатели. Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

### Тема 3 Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.

Установление целей. Планирование. Управленческий учет. Контроль. Мониторинг. Информационные системы. Анализ планов, результатов, отклонений. Разработка управленческих решений. Значение экономической информации для контроллинга и ее виды. Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Понятие управленческого учета и его отличие от финансового учета. Принципы и нормативы учета для управления. Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.

### Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета.

Сущность управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Взаимосвязь и различие финансового и управленческого учета. Методы и принципы управленческого учета. Роль бухгалтера-аналитика в управленческом процессе.


### Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности

Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

### Тема 6. Основные системы управленческого учета.

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. Купить или производить? Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства

### Тема 7: Бюджетирование на предприятии.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Основы планирования и бюджетирования. Формирование общего бюджета предприятия. Оперативный и финансовый бюджет. Гибкий и жесткий бюджет. Бюджет денежных средств.

#### **Тема 8. Варианты организации службы контроллинга.**

Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их выбор. Особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса. Делегирование прав управления и ответственности в системном контроллинге. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Оценка эффективности работы службы контроллинга.

#### **Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.**

Разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций. Формирование основных разделов учетной политики.

### **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

#### **Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.**

Форма проведения: (практическое занятие - дискуссия).

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга, его сущность, основные принципы.

Объясните необходимость и причины возникновения контроллинга.

Раскройте роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления.

Раскройте значение контроллинга в антикризисном управлении.

#### **Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга**

Форма проведения занятия: практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга.

Раскройте понятие стратегического контроллинга и его задачи.

Обоснуйте основные подконтрольные показатели стратегического контроллинга. А оперативного?

Опишите содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.

Раскройте взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

#### **Тема 3. Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга как системы, какие разделы в него входят.

Объясните необходимость такого раздела как планирование.

Раскройте роль и значение управленческого учета в контроллинге

Контроль и мониторинг как разделы контроллинга.

В чем состоит назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.


#### **Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета.**

Форма проведения занятия: семинарское занятие-дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Дайте пример управленческой учетной информации, которая необходима руководителям в следующих ситуациях:



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Механик участка цеха решает проводить профилактический ремонт ежемесячно или через каждые два месяца?

Руководство торгового центра рассматривает вопрос о том стоит ли открывать на лето дополнительный торговый павильон?

Владелец мини пекарни обдумывает, как отразится на доходах предприятия производство хлеба по новому рецепту?

Расскажите о месте управленческого учета в системе управления предприятием.

**Тема 5. Концепция, терминология, классификация издержек производственной деятельности.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

Определите к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные, условно-постоянные, условно-переменные, смешанные:

- заработная плата рабочих инструментального цеха;
- заработная плата нормировщика цеха;
- заработная плата кассира центральной бухгалтерии;
- расходы на рекламу;
- затраты на доставку сырья и материалов;
- арендная плата;
- стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- амортизация здания, цеха;
- расходы на страхование.

Ситуационные задания.

Известно, что для производства 1 кг. хлеба, пекарня расходует сырья на сумму 5р., постоянные затраты пекарни (затраты на оборудование) составляют 10 тыс. рублей.

Требуется:

- Построить график совокупных постоянных, переменных и общих затрат пекарни при следующих объемах производства: 1000 кг, 2000кг, 3000 кг;
- Построить график удельных постоянных, переменных и общих затрат пекарни, если производится 100 кг хлеба, 200 кг, 500 кг.
- Закончить расчеты по определению затрат на производство.

Объем производства ед. изд.	50 000	60 000	70 000
Переменные затраты, всего	?	460 000	?
Постоянные затраты, всего	?	740 000	?
Общие затраты, всего	?	?	?
Переменные затраты на единицу	?	?	?
Постоянные затраты на единицу	?	?	?
Общие затраты на единицу	?	?	?

**Тема 6. Основные системы управленческого учета.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – семинар.


Вопросы для обсуждения:

В чем состоит роль и назначение системы учета полных затрат на производство.

Каковы преимущества системы затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).

Почему система учета фактической себестоимости возникла раньше всех.

В чем состоит общее и различное между системой учета «Стандарт-кост» и

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

системой нормативного учета.

Ситуационные задания

1. Рассчитать маржинальный доход и операционную прибыль, если цена изделия 20 руб, переменные расходы на единицу 15 руб, объем производства 1000 единиц, постоянные расходы предприятия 3000 руб.

2. Что выгоднее производить комплектующий узел самим или покупать на стороне? Затраты предприятия на производство одного узла следующие: прямые затраты на материалы 10 руб., прямые затраты на оплату труда 5 руб., общепроизводственные расходы 7 руб., общехозяйственные расходы 8 руб. Поставщик предлагает такой узел по цене 25 руб.

3. Что общего и различного в отечественной системе нормативного учета нормативного учета и зарубежной системе «стандарт-кост»?

4. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200 денежных единиц, если цена реализации одного изделия – 16 денежных единиц, переменные затраты на единицу изделия - 6 единиц, постоянные затраты за период - 100 денежных единиц:

5. Определите отклонение по цене основных материалов при условии: нормативная цена 10 д.ед., фактическая цена -8,2 д.ед., фактическое количество 1000 д.ед

#### **Тема 7. Бюджетирование на предприятии.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Верно ли, что система «стандарт-кост» наиболее эффективна при составлении гибких бюджетов?

В чем состоит назначение бюджета денежных средств?

Гибкий бюджет и жесткий бюджет, их назначение.

#### **Тема 8. Варианты организации службы контроллинга.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Раскройте варианты организации контроллинга и факторы, влияющие на их выбор.

Обоснуйте особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса.

Раскройте Ваше видение структуры и состава службы контроллинга.

Как можно оценить эффективности работы службы контроллинга.

Опишите варианты организации контроллинга на Вашем предприятии?

Какие проблемы в отношении внедрения контроллинга Вы видите?

Какие мероприятия Вы бы наметили?

#### **Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.**

Форма проведения занятия: практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Как осуществляется разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций.


Как происходит процесс формирования основных разделов учетной политики

### **7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП

### **8.ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Данный вид работы не предусмотрен УП


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1.	Определение контроллинга, его сущность, основные принципы.
2.	Необходимость и причины возникновения контроллинга.
3.	Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга.
4.	Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.
5.	Значение экономической информации для контроллинга и ее виды.
6.	Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.
7.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и доходе.
8.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе принятия управленческих решений, использование данных этих расходов в контроллинге.
9.	Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования.
10.	Виды калькуляций в контроллинге и их назначение
11.	Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.
12.	Понятие стратегического контроллинга и его задачи.
13.	Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Методы калькулирования плановой и фактической себестоимости продукции, товаров и услуг.
14.	Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
15.	Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.
16.	Классификация отклонения от норм и нормативов затрат. Методы выявления и расчета величины отклонений в затратах и результатах деятельности предприятия.
17.	Особенности контроллинга инвестиционных проектов.
18.	Использование анализа инвестиций в стратегическом контроллинге.
19.	Использование данных об отклонениях для контроля и исполнения принятых решений.
20.	Использование сумм и ставок покрытия для контроля уровня издержек и принятия решений в сфере снабжения, производства и сбыта.
21.	Решения типа “производить или покупать”, “заменять или ремонтировать”, “эффективно купить или продать”.
22.	Учетная политика организации: сущность и назначение
23.	Методический, организационный и технический аспекты учетной политики
24.	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.
25.	Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их выбор.
26.	Делегирование прав управления и ответственности в системном контроллинге. Структура и состав службы контроллинга.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Контроллинг» включает работу студентов при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, зачету, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает работу с литературой, подготовку реферата на заданную тему из вышеприведенного списка, подготовку к деловым играм, контрольным работам, решение задач, консультации преподавателей.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В процессе освоения дисциплины «Контроллинг» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики управления предприятием, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале; Письменные домашние работы; Расчетно-аналитические задания;

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:


- Анализ деловых ситуаций; семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловые игры, разбор конкретных ситуаций, работа студентов в группах.

Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов.

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной форме, а именно: Работа в группах, Контрольный тест, Выступление в роли обучающего, Решение ситуационных задач, Раздаточные материалы, Мультимедийные презентации

#### Форма обучения: очная


Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Тема 3. Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 6. Основные системы (модели) управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 7. Бюджетирование на предприятии	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 8. Варианты организации службы контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен
Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	6	тестирование реферат экзамен

**Форма обучения**     заочная    


Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	12	тестирование реферат экзамен
Тема 3. Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 6. Основные системы (модели) управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 7. Бюджетирование на предприятии	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 8. Варианты организации службы контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен
Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	10	тестирование реферат экзамен

## **11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Список рекомендуемой литературы**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

### Основная литература:

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.]; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489331>
2. Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512972>

### Дополнительная литература:

1. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>
2. Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495307>
3. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0825-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941771>

### Учебно-методическая:

1. Профессиональный электив. Контроллинг: учебно-методические рекомендации для практических, семинарских занятий и самостоятельной работы студентам специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / М. В. Чувашлова. - 2022. - 20 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14001>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст: электронный.

Глав. библиотекарь / Голосова М.Н. / *МН*

Должность сотрудника науч.библ.


ФИО

подпись

*14.08.2023*

### б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:

### Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Букап». – Томск, [2023]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Инженер ведущий / Щуренко Ю.В.


Должность сотрудника УИИТ

ФИО

подпись

дата



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

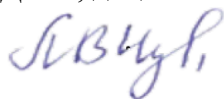
– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.


В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Д.э.н., доцент кафедры ЭБУиА






Чувашлова Марина Владимировна

подпись

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1.	Внесены изменения в п.п. а) Список рекомендуемой литературы п.11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 1	Романова И.Б.		18.06.24г.
2	Внесение изменений в п.п. в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п. 11 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением приложения 2	Романова И.Б.		18.06.24г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 1

### Основная:

1. **Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536216>**
2. Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512972>

### Дополнительная:

1. **Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941>**
2. Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542111>
3. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0825-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941771>

### Учебно-методическая:

1. **Профессиональный электив. Контроллинг: учебно-методические рекомендации для практических, семинарских занятий и самостоятельной работы студентам специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / М. В. Чувашлова. - 2022. - 20 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14001>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст: электронный.**

\_\_\_\_\_  
Главный библиотекарь

Должность сотрудника научной библиотеки

\_\_\_\_\_  
Голосова М.Н.


ФИО



подпись

\_\_\_\_\_  
06.06.2024

дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## Приложение 2

### б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. **КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. **eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. **Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. **Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. **Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

03.06.2024

Разработчик

к.э.н., доцент



Сосунова Л.С